|  |
| --- |
| **Management von Führungsprozessen** |
| **Schulprofilmanagement** | **Qualitätsmanagement**  | **Personalmanagement**  | **Investitions- und Ressourcen-management** | **Informations- u. Kommunikations-****management** |
| * Lehr- und Lernkultur entwickeln und managen (LLK)- Gesamtschulisches Konzept zur didaktisch-methodischen Arbeit entwickeln- Gesamtschulisches Konzept zur Organisation von Unterricht entwickeln- …
* Bildungsgang- und Qualifizierungsangebote entwickeln und managen (EVS)- Abstimmung der Bildungsangebote mit außerschulischen Partnern- …
* Beratungsangebote entwickeln und managen (EVS)- Beratungsprofile sichten und darstellen- …
* Inklusion und Integration managen - Konzept zum Nachteilsausgleich entwickeln- Konzept zur Beschulung von Flüchtlingen entwickeln - …
 | * Qualitätsziele entwickeln und vereinbaren (QM)- Zielvereinbarungen mit ADD treffen - Fortschreiben des SQV
* Verbesserungsprozess steuern (QM)
* Aufbauorganisation anpassen (EVS)- Teamstrukturen schaffen- …
* Ablauforganisation anpassen (EVS)- …
 | * Führungskultur entwickeln und managen (EVS)- Leitlinien für Schulleitungshandeln definieren - …
* Personalbedarf planen

-…* Personal beschaffen (EVS)- Ausschreibungen definieren- …
* Personal einsetzen (EVS)- Konzept für Stundenplanung entwickeln- …
* Personal entwickeln (EVS)- Leitlinien für professionelles Lehrkräftehandeln definieren und weiterentwickeln- Konzept für Mitarbeitergespräche entwickeln und umsetzen- Dienstliche Beurteilungen erstellen- Fortbildungskonzept- …
 | * Budgets managen (EVS)- Investivhaushalt managen- Konsumtivhaushalt managen- B-Budget managen- C-Budget managen- PES Budget managen- Sponsoring managen- …
* Gebäude managen- Bau- und Modernisierungsbedarfe ermitteln

- Raum- und Einrichtungskonzept entwickeln und managen- …* Anrechnungs-, Ermäßigungs- und Freistellungskontingente managen- Kriterien zur Vergabe der Kontingente festlegen- …
 | * Kommunikationskultur entwickeln und managen - …
* Strukturen für interne, teamförderliche Kommunikation entwickeln und managen - Intranet aufbauen und weiterentwickeln- Sitzungsmanagement aufbauen und weiterentwickeln

-…* Strukturen für externe Kommunikation entwickeln und managen - Corporate Design, Corporate Identity und Corporate Behavior entwickeln - …
* Schulmarketing betreiben- Tag der offenen Tür organisieren- Pressearbeit koordinieren- …
* Wissensmanagement betreiben

-… |
| **Management von Kernprozessen** |
| **Bildungsgangarbeit** | **Erziehungsarbeit** | **Beratungsarbeit**  |
| * Jahresarbeitspläne im Team entwickeln und dokumentieren (LLK)
* Einsatzplanung im Team vornehmen (LLK)
* Teambasiertes Vertretungskonzept entwickeln und umsetzen (LLK)
* Jahresarbeitspläne im Unterricht umsetzen und evaluieren (LLK)
* Leistungen und Qualifikationen feststellen und kommunizieren (LLK)
* Inklusion umsetzen und evaluieren
 | * Verhaltensvorgaben für Lerngruppen im Team entwickeln (LLK)
* Integrationskonzept entwickeln und umsetzen
* Reaktionen auf Schülerverhalten im Team abstimmen und umsetzen (LLK)
* Personal- und Sozialkompetenzen fördern (LLK)
 | * Beratungsbedarf ermitteln- Beratungsbedarf der Klasse ermitteln- Beratungsbedarf Einzelschüler ermitteln
* Beratungskonzepte im Team entwickeln
* Beratungen durchführen und dokumentieren
* Beratungen vermitteln
* Beratungsarbeit evaluieren
 |
| **Management von Unterstützungsprozessen** |
| **Bildungsgangmanagement unterstützen** | **Qualitätsmanagement** **unterstützen** | **Personalmanagement unterstützen** | **Investitions- und Ressourcen-****management unterstützen** | **Informations- u. Kommunikations-****management unterstützen** |
| * Schüler verwalten- Klassenstammdaten anlegen- …
* Schulbuchausleihe organisieren
* Leistungsdokumentation erstellen- Zeugnisse ausstellen- Qualifizierungspass ausstellen- KMK-Zertifikate verwalten- …
* Bewerbungen und Anmeldungen bearbeiten- Auswahlverfahren für Wahlschulbewerber/innen durchführen- Berufsschüler/innen aufnehmen- …
 | * Prozesse modellieren (QM)- …
* QM-Handbuch führen (QM)- …
* Evaluationen durchführen und dokumentieren (QM)- InES-Befragung durchführen-…
 | * Schulisches Personal verwalten-…
* Unterrichtseinsatz im Stundenplan darstellen- Einsatzplanung mit Teamsprecher abstimmen- …
* Teambasierten Vertretungsplan darstellen

-… | * Budgets verwalten (EVS)-…
* Gebäude und Einrichtung funktions- und zukunftsfähig erhalten

-…* Technische und digitale Arbeitsmittel funktions- und zukunftsfähig erhalten- …
* Sicherheitskonzept umsetzen

-… | * Statistiken/ Gliederungsplan erstellen

-…* Termine verwalten

-…* Schulwebsite betreuen-…
* Infrastruktur für innerschulische Kommunikation betreuen - Intranet aufbauen und pflegen- Informationsflächen betreuen- …
* Wissensmanagement unterstützen- Dokumente und Formulare verwalten- …
 |

LLK = Lehr- und Lernkultur, QM=Qualitätsmanagement, EVS = Eigenverantwortliche Schule / Budgetierung