|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Teamrolle** | **Typische Eigenschaften** | **Stärken** | **Zulässige Schwächen** | **Kurzbeschreibung der Rolle** |
| ***Neuerer/******Erfinder*** (Plant) | C:\Users\Vera.Stuermer\AppData\Local\Microsoft\Windows\Temporary Internet Files\Content.IE5\YIQ627CC\light-bulb-inspiration-point[1].png | Individualisitisch, unorthodox, ernst | Genial, phantasievoll, großes Denkvermögen | Oft mit seinen Gedanken wo-anders, neigt dazu praktische Details und Anweisungen zu missachten | Der Neuerer/Erfinder ist eine **Quelle origineller Lösungen**, er liefert neue voranbringende Ideen, Strategien und Ansätze, aus denen die Gruppe neue Projekte, Problemlösungen und Vorgehensweisen entwickeln kann. |
| ***Weichensteller*** (Resource Investigator) | http://images.gofreedownload.net/phone-icon-clip-art-4985.jpg | Extrovertiert, begeistert, kommunikativ | Stellt in- und externe Kontakte her, greift neue Ideen auf, reagiert auf Herausforderungen | Verliert das Interesse, wenn Anfangsbegeisterung abgeflacht ist | Der Wegbereiter ist der **kreative Vermittler**, er erforscht und berichtet gerne über Ideen, Entwicklungen und Ressourcen außerhalb des Teams. Er knüpft externe Kontakte für das Team und ist eine Art Netzwerker. |
| ***Koordinator*** (Co-ordninator) | http://arcado.de/img/baubetreuung/baubetreuung.jpg | Selbstsicher, vertrauensvoll | Stellt schnell die individu-ellen Talente des Teams fest, nutzt deren Stärken, ausgeprägter Sinn für Ziele | Nicht überdurchschnittlich intelligent und kreativ | Der Koordinator **kontrolliert das Team**, erkennt schnell die jeweiligen Talente der Teammitglieder und setzt sie entsprechend ihren Fähigkeiten für das gemeinsame Ziel gewinnbringend ein. Sein Führungsstil entspricht dem Motto „konsultieren mit Kontrolle“. |
| ***Macher*** (Shaper) | https://lh6.ggpht.com/d_tFgzXa-AFakrUsQWqLO76s-liw99LI7X5y39Bw8cVDy77siTJ_GRC0dH6gU7bcAAk%3Dw300 | Dynamisch, aufgeschlossen, stark angespannt | Innerer Antrieb, bekämpft Trägheit und Ineffizienz, selbstzufrieden, übt Druck aus | Neigt zu Provokation und Irritation, Unaufmerksamkeit | Macher sind **Sklaventreiber**, sie sind im Allgemeinen gute Manager, weil sie etwas bewegen und mit Druck nach vorne bringen. Ihre Aufmerksamkeit gilt dem Setzen von Zielen und Schaffen von Prioritäten. Sie versuchen Diskussionen oder Aktivitäten eine bestimmte Struktur oder einen Rahmen aufzudrücken. |
| ***Beobachter*** (Monitor/Evaluator) | http://www.clker.com/cliparts/Q/z/P/u/I/c/eyeyvclogo-md.png | Besonnen, strategisch, scharfsinnig | Urteilsfähigkeit, Diskretion, Nüchternheit | Mangel an Antrieb und Fähigkeit andere zu inspirieren | Der Beobachter ist ein **Problemanalytiker**, er untersucht Ideen und Vorschläge im Detail und wägt Pro und Kontra ab. Ein guter Beobachter liegt selten falsch mit seinen Analysen. |
| ***Teamarbeiter*** (Teamworker) |  | Umgänglich, sanft, empfindsam | Fähigkeit mit unterschied-lichen Situationen und Menschen fertig zu wer-den, fördert Teamgeist | Nicht entscheidungsfähig bei Zerreißproben | Der Teamarbeiter ist der **interne Förderer**, er unterstützt die Teammitglieder in ihren Stärken und untermauert sie in ihren Schwächen. Er verbessert die Kommunikation zwischen Mitgliedern und fördert allgemein den Teamgeist. |
| ***Umsetzer*** (Implementer) | http://cdn3.free-power-point-templates.com/articles/wp-content/uploads/2013/01/animated-gears-cogs-150x150.jpg | Konservativ, pflichtbewusst, berechenbar | Hart arbeitend, setzt Ideen in die Tat um, selbstdiszipliniert | Etwas unflexibel, lehnt unbewiesene Ideen ab | Der Umsetzer ist **effektiver Organisator**, er setzt Konzepte und Pläne in praktische Abläufe um und führt verschiedene Pläne systematisch und effizient aus. Er erledigt, was getan werden muss. |
| ***Perfektionist*** (Completer/Finisher) | http://www.leifiphysik.de/sites/default/files/medien/image741_einfmasch_gru.gif | Sorgfältig, ordentlich, gewissenhaft, ängstlich | Fähigkeit zur voll-ständigen Durchführung, Perfektionist | Tendenz sich schon über kleine Dinge zu sorgen | Der Perfektionist garantiert **genaue und pünktliche Lieferung**. Er ist dort unabkömmlich, wo Aufgaben ein hohes Maß an Genauigkeit und Konzentration verlangen. Er sorgt für ein Gefühl der Dringlichkeit von Dingen und ist gut im Einhalten von Zeitplänen. |
| ***Spezialist*** (Specailist) | http://cdn.freebievectors.com/illustrations/7/m/microscope-clip-art-1/preview.jpg | Stolz auf Fähig-keiten, Fach- u. Expertenwissen | Treten für Professionalität ein, fördern und ver-teidigen ihr Spezialgebiet | Wenig Interesse an Anderen | **Spezialisten** sind stolz auf ihre (technischen) Fähigkeiten und ihr Spezialwissen. Ihre primären Ziele sind, professionelle Standards durchzusetzen und das eigene Spezialgebiet zu fördern. |